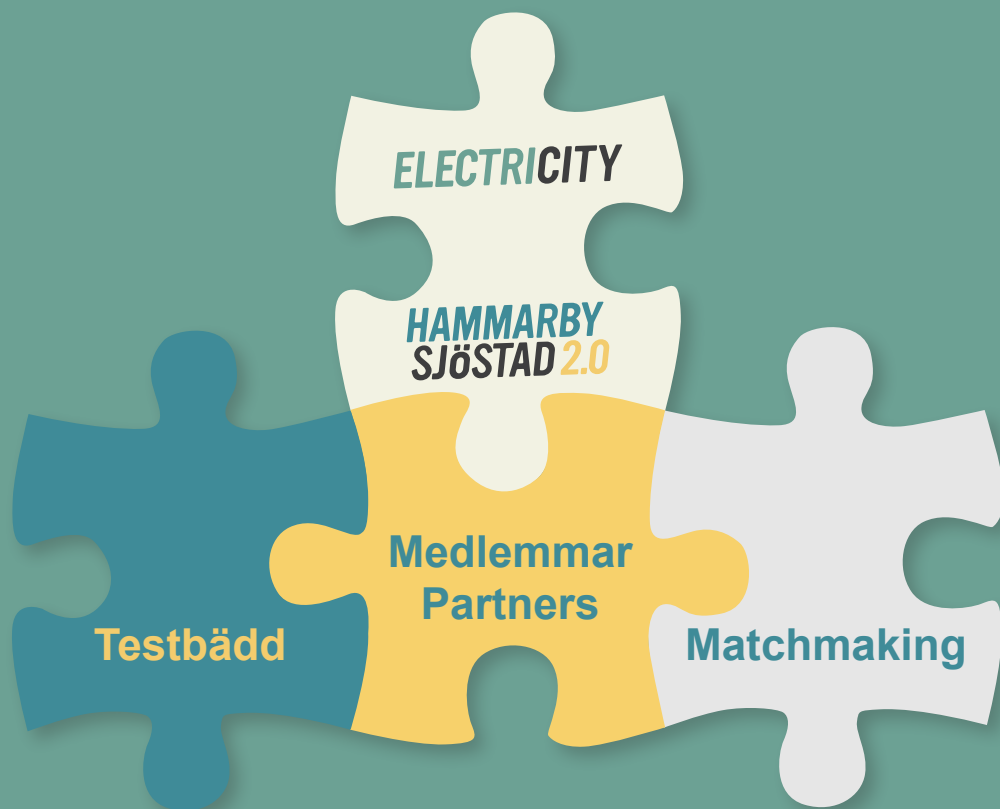


Verksamhetsplan 2020

ElectriCITY





Hammarby Sjöstad 2.0 – klimatmål 2030

Vi har bara några få år på oss att göra det som krävs för att nå Parisavtalet. Enligt IPCC, FN:s klimatpanel, så krävs det en total omställning av politik, energi och ekonomi. Tiden för att kompromissa med vetenskapen är över.

Vi måste tänka om.

Vi måste förändra:

- hur vi värmer och kyler våra bostäder
- hur vi förflyttar oss från a till b
- vad vi äter
- vad vi konsumerar
- vad vi gör på vår fritid

Vi måste sträva efter att bli medvetna individer, medvetna konsumenter ...

ElectriCITY tror på klimatsmarta lönsamma innovationer, produkter och tjänster. Idéer som förändrar våra liv till det bättre för oss och kommande generationer, globalt. Vi tror på en marknad i förändring som i symbios med civilsamhället skapar grunden för en hållbar framtid.

Tillsammans med våra medlemmar från *näringsliv, akademi, offentliga aktörer* och *medborgare*, som dagligen arbetar med hållbarhet så har vi pusselbitarna till hur vi kan göra denna förändring möjlig. Vi har som ambition att foga ihop dessa bitar, tankar och innovationer till en helhet, en modell för hur vi kan leva ett fossilfritt klimatneutralt liv år 2030.

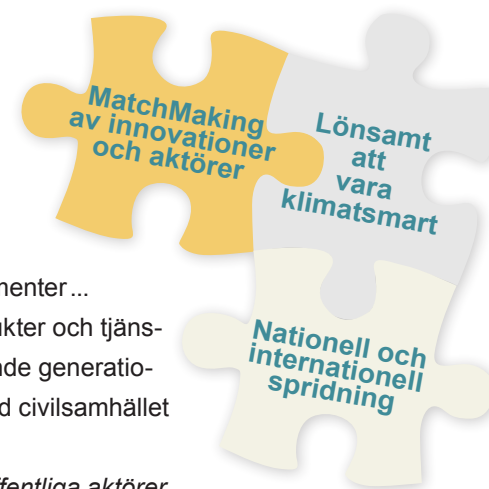
Stockholms stad har som mål att år 2040 vara fri från fossila bränslen när det gäller den byggda staden och transportsystemet. I vår verksamhetsplan för år 2020 har ElectriCITY formulerat ett förslag till klimatmål för år 2030 med konkreta och strategiska delmål. Det är naturligt att Hammarby Sjöstad, som är en relativt ny stadsdel med grundläggande höga miljökrav, tar en ledande roll i omställningen genom Hammarby Sjöstad 2.0



Sammanfattning strategiska mål

ElectriCITY arbetar inom ramen för Parisavtalet och FN Agenda 2030, med särskild uppmärksamhet på följande mål, 6. Hållbar förvaltning av vatten, 7. Hållbar energi, 8:4 Förbättra resurseffektiviteten, 9. Innovationer, 11. Hållbara städer, 12. Hållbar konsumtion, 13. Bekämpa klimatförändringar, 15 Biologisk mångfald, 17. Globalt partnerskap.

Här följer en plan för hur Parisavtalets mål år 2050 ska nås i Hammarby Sjöstad redan år 2030 med handfasta lokala energiåtgärder.



Smart och förnybar energi

Målet 2030

Samtliga av Hammarby Sjöstad 2.0 (dvs Sjöstadsföreningens) brf:er och samfälligheter skall vara klimatneutrala. Större andelen med egenproducerad el och energi. Externt inköpt energi (el och värme) som inte är klimatneutral skall kompenseras lokalt med fossilfri energiproduktion (solel).

Målet 2025

- Minst hälften av Hammarby Sjöstad 2.0 (dvs Sjöstadsföreningens) brf:er och samfälligheter skall vara klimatneutrala.

Handlingsplan och strategi

- Kontinuerlig energieffektivisering i alla våra byggnader med syfte att minska förluster
- Samfälligheter av solcellspark presenteras för brf:er 2020
- Mikronät för energidelning införs på försök 2020
- Initiativ för att kapa effekttoppar i el- och värmenätet via centralstyrning, både digitalt och analogt, med brf:er i Sjöstaden 2022
- Smart energistyrning och förbättrad fastighetsautomation i samtliga brf:er 2025
- Egenproduktion med solceller och lokala energilager skall finnas i hälften av brf:erna i Sjöstaden 2025
- Program för beteendeförändringar rörande bl.a. optimalt inomhusklimat i hälften av brf:erna i Sjöstaden 2025
- Etablera ett Policylabb som ska verka för ett framtida energisystem med energidelning.

Policylabb

Hur ser ett eventuellt snabbspår för Policylabb ut?

- Policylabb för ett smartare lokalt energisystem, ett så kallat Mikronät, som idé presenterades på ElectriCITY-dagen den 24 oktober
- En operativ arbetsgrupp formuleras med deltagare från medlemsorganisationerna, eventuellt utökad med andra parter
- Ett förslag till Policylabb diskuteras med handläggare på Vinnova Finansieringsmöjligheter tas upp etc.
- Ett beslut kring uppstart av Policylabb tas av parterna före årsskiftet 2019/2020
- Intressenter kallas till ett första Policylabb/workshop, där problembilden beskrivs och analyseras. Inom Policylabbet diskuteras vilka regelförändringar som skulle kunna behövas och vilka konsekvenser som skulle kunna uppstå
- Förslag lämnas till berörda myndigheter kring temporära lättnader för demoverksamhet i väntan på ny EU lagstiftning.
- Tester och implementering av olika delar rörande Mikronät sker under 2020
- Policylabb samlas vid några tillfällen under 2020 för att diskutera delresultat, konsekvenser m.m.

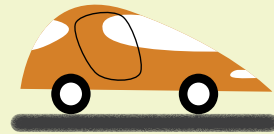


Hållbara transporter

Målet 2030

80% av den privatägda fordonsflottan vara klimatneutral (t ex 40% elbilar, 35% laddhybrider och 5% bränslecellfordon) samt 10% av fordonsflottan (ej laddbara) elhybrider.

- Samtliga laddfordon har egen laddplats.
- Minst 250 publika laddpunkter i Sjöstad.
- 10 % färre privata fordon än 2020. (Totalt antal fordon 2900)
- Kollektiva resor i Hammarby Sjöstad klimatneutrala (T-bana, Spårvagn, Bussar)
- Taxiresor till och från Hammarby Sjöstad enbart via el-taxi och delade transporttjänster
- 50 % mindre resande genom smartare planering av arbete, boende etc. (t.ex. med hjälp av fjärrmötescenter och co-workingspace)



Målet 2025

- 50% av den privatägda fordonsflottan skall vara klimatneutral (tex 20% elbilar, 30% laddhybrider) samt 20% (ej laddbara) elhybrider.
- Samtliga laddfordon har laddplats hemma.
- Minst 100 publika laddpunkter i Sjöstad.
- 5% färre privata fordon än 2020. (Totalt antal fordon 3050)
- Kollektiva resor i Hammarby Sjöstad skall vara klimatneutrala (Spårvagn, Bussar)
- Hälften av alla taxiresor sker enbart via el-taxi och delade transporttjänster
- 20 % mindre resande genom smartare planering av arbete, boende etc. (t.ex. med hjälp av fjärrmötescenter och co-workingspace)

Handlingsplan och strategi

- Direktmarknadsföring och specialarrangemang (bra lånevillkor/försäkring etc) för att öka andelen elfordon hos boende
- Brf:er bygger ut laddplatser i garagen i ökad takt med statliga bidrag
- Etablering av bokningsbara laddplatser i Sjöstad
- Fjärrmötescenter för "icke-resor" i Sjöstad etableras 2021
- Taxi-Hubb i sjöstad för el-taxi etableras under 2021 inom Policylab.
- Vätgasstation i Hammarby Sjöstad från 2025 i samverkan med Vätgas Sverige och ev åkerinäringen
- Publika laddplatser byggs ut i två omgångar (2023 samt 2028). Samarbete med Stockholm Stad och QPark



Cirkulär ekonomi

- Öka den hållbara konsumtionen, samt öka återbruk/delning med minst 50%. genom direkt samverkan med skolor och medborgare.
- Inget restavfall, 100% av allt avfall ska vara sorterat till 2030.
- 25% av den mat vi konsumerar i Sjöstad ska odlas lokalt 2030, detta kräver ett förändrat beteende samt att odling sker inne, ute och i växthus som värms av spillvärme.

- Fungerande lösningar som är klimatsmarta bör användas under hela sin ekonomiska livslängd och repareras/underhållas.
- En analys bör göras inför större investeringsbeslut och i synnerhet sådana som skall ersätta existerande lösningar. Den kan omfatta miljö/klimatpåverkan, ekonomiska och om möjligt även sociala konsekvenser.



Digitalisering

- Skapa digitala visualiseringar, det räcker inte med beteendeförändringar för en hållbar förnyelse, det behöver skapas en höjd medvetenhet.
- Ta fram en plan för hur Hammarby Sjöstad genom digitalisering kan bidra till att uppnå målet om en fossilfri stadsdel 2030.
- Skapa en plattform för att öka tillgängliggörandet av data och datadriven innovation hos medlemsföretagen 2020.
- Lyfta digitaliseringen inom energi- och transportområdet till samma nivå som IT-sektorn 2025.
- Ha en digital modell på plats som kartlägger koldioxidutsläpp i en stadsdel på ett sätt som är jämförbart med de nationella och internationella modellerna och som även är kopplad till de konkreta aktiviteterna som vi genomför 2025.



Kommunikation

Målet med kommunikationsarbetet är att öka kunskapen och kännedomen om ElectriCITY och de projekt som bedrivs under det övergripande namnet "Hammarby Sjöstad 2.0". Målgrupperna för kommunikationsarbetet är i första hand medlemmar, partners och boende i Sjöstan, men även andra stadsdelar och kommuner samt politiker och beslutsfattare.

Kvantitativa mål 2020:

- Utgivning av nyhetsbrev, minst sex utskick per år.
- Uppdatering av nyheter mm på hemsidan, minst två gånger i månaden.
- Inlägg i sociala medier, främst Instagram och lokala FB-grupper. Nya inlägg minst en gång i veckan.
- PR, samarbete med lokala medier som den lokala Hammarby Sjöstad-tidningen. ElectriCITY/Hammarby Sjöstad 2.0 ska omnämnas i minst fem publicerade artiklar under verksamhetsåret.
- Genomförande av en årlig undersökning, SjöstadsOpinion, bland de boende i Sjöstan.

Kvalitativa mål 2020:

- Publicering av eget skrivna debattartiklar i frågor som kräver en opinion.
- Produktion av ett antal kortfilmer som kan användas både i sociala medier, främst Instagram och hemsidan, men även vid presentationer.

- Inleda ett nära samarbete med den nya lokaltidningen, Hammarby Sjöstad. Samarbetet omfattar både redaktionellt material och nyhetstips.
- Anordna informationsmöten och medborgardialoger för boende i Sjöstan.
- Utökade informationsinsatser om initiativen Energi Hemma och Ladda Hemma till andra stadsdelar och kommuner i Sverige.
- En digital turné där vi i samarbete med medlemmar satsar på lokal annonsering i sociala medier för att öka trafiken till Ladda Hemma, som är en oberoende aktör och kunskapskanal för e-mobilitet



SjöstadsOpinion

För fjärde året i rad genomfördes SjöstadsOpinion under 2019, en undersökning som bygger på 300 telefonintervjuer med Sjöstadsbor. SjöstadsOpinion innehåller frågor inom ämnesområdena "dela/hyra ut sin privata bil", "elbil/bilpool", "delningsekonomi", "energi", "ändrade livsvanor" och "kommunikation".

En ny SjöstadsOpinion planeras även för år 2020. Frågorna kommer att formuleras i samarbete med berörda samarbetspartners inom respektive område och själva undersökningen utförs av analys- och undersökningsföretaget Novus.



Social hållbarhet

Sjöstadsföreningen

I samarbete med Sjöstadsföreningen vill ElectriCITY transformera konsumtionssamhället till ett producentsamhälle, där fastigheter och boende blir aktiva istället för passiva. Att vi integrerar energi, transport och cirkulär ekonomi. Att vi med lönsamhet för ekonomi och klimatet producerar lokalt.

Målet är att skapa beteendeförändringar för en hållbar förnyelse, en högre medvetenhet med en potential i mer engagemang och kunskap för medborgarna i Sjöstan.

Sharing Cities

ElectriCITY i samarbete med det nationella innovationsprojektet Sharing Cities, arbetar praktiskt med handlare och medborgarna i Sjöstan för att minska användning av plastpåsar, mer återbruk av saker via hyllor med anvisningar i återvinningsrum, främja delning av saker via boxar utomhus, samt odling av sallad och exotiska grönsaker och frukter med hjälp av spillvärme och effektiv hydroponisk odling. Vi ser en fruktbar symbios mellan energi i fastigheter och lokal odling i minst 2 projekt under 2020.

ElectriCITY har som mål att under 2020 ta fram ett sätt att kvantifiera framstegen inom social hållbarhet.

Klimatspanarna

Genom Sharing Cities har ElectriCITY arbetat med workshops för barn och föräldrar där de praktiskt får bygga odlingslådor, bihotell, lära sig minska matsvinn, bygga luftmätare, dela saker och tjänster, etc för att ändra beteenden och stimulera dem att bli mer klimatsmarta. Under 2020 anordnas sex aktiviteter på olika teman med ambition att nå fler sjöstadsbor.



Framtidsspanarna

Vi kommunicerar ElectriCITYs klimat- och miljöarbete till skolorna i Hammarby Sjöstad. Från årskurs 4 till gymnasiet bedriver vi entreprenörprojekt med inriktning på miljö, klimat och delningsekonomi. Eleverna skapar nya produkter och tjänster som är miljö och klimatsmarta. Under 2020 kommer vi att arbeta med över 400 elever.



Snyggt & Tryggt

En verksamhet i Hammarby Sjöstad som verkar för en tryggare mer vårdad stadsdel när stadsdelsnämnden inte längre är lika aktiv. Genom att sponsra och stödja Snyggt & Tryggt så bidrar ElectriCITY till en mer hållbar stadsdel.



Export och internationalisering

En viktig del i ElectriCITYs arbete är att verka för att de innovationer som testas ska kunna kommersialiseras och även i vissa fall utvecklas på en internationell marknad. ElectriCITY har även som mål att sprida Hammarbys Sjöstad och ElectriCITYs erfarenheter och lärdomar både i Sverige och internationellt.

Under 2020 kommer därför ElectriCITY att verka för att:

- Stärka Hammarby Sjöstads roll som testbädd och demostad inom energi/bostäder, hållbara transporter, återvinning, delningsekonomi och IoT.
- Genom funktionen för utlysningar stötta enskilda företag och dess innovationer att nå kommersialisering och internationella möten.
- Fortsätta arrangera MatchMaking-events där svenska innovationer presenteras för både den nationella och internationella marknaden.
- Genom funktionen för utlysningar söka medel att verka internationellt.

Under 2020 är önskan att utveckla ett samarbete med Smart City Sweden och med Teknikföretagens Urban Tech Sweden. Smart City Sweden är den nationella besöksplattformen för hållbar stadsutveckling, vilken har som delmål att öka exporten av lösningar kopplat till den hållbara staden. Urban Tech Sweden har som mål att öka handeln med lösningar inom hållbar stadsutveckling och kan verka som finansiell, teknisk och hållbar systemintegratör. Urban Tech Sweden har möjlighet att integrera de lösningar som utvecklats i Hammarby Sjöstad i internationella leveranser. Både Smart City Sweden och Urban Tech Sweden kan verka för att sprida lärdomar och erfarenheter.



Green Tech Line

Utöver detta kommer ElectriCITY att vara involverat i Stockholm Green Tech Line under ledning av Invest Stockholm för att marknadsföra Stockholms nya stora tillväxtområde: Atrium Ljungbers Nya

Sickla, Hammarby Sjöstad 2.0, Skanskas Stockholm New och Atrium Ljungbergs Nya Slakthusområdet. Ledorden är hållbarhet, kompetens, utbildning, kultur och hälsa som gemensamma kvaliteter. Allt detta finns längs sju stationer på Tvärbanan, därav arbetsnamnet "Green Tech Line".

Medlemskap

ElectriCITY har vid slutet av november 2019 41 st medlemmar, av vilka 10 st har tillkommit under år 2019. Föreningen har därutöver ett 20-tal partners. Diskussioner pågår med ett 10-tal företag om medlemskap.

Kalender: ElectriCITYdagar, MatchMaking, styrelsemöten och Sharing Citiesarrangemang

ElectriCITY kommer att genomföra ElectriCITYdagar, styrgruppsmöten och styrelsemöten samt MatchMaking enligt följande (exakta datum meddelas senare):

- Matchmaking: 2 st event maj, november
- ElectriCITYdag: maj, oktober
- Styrelsemöte: maj, oktober (plus möten på distans)
- Klimatspanarna: ca sex aktiviteter under året

Därtill kommer event och aktiviteter i egen regi eller i samarbete med Sjöstadsföreningen, Sharing Cities, skolor i Sjöstaden och andra organisationer. Kalendern på hemsidan kompletteras efterhand som mötestider blir bestämda.

Organisation, projektledning och administration

Styrelsen för ElectriCITY består av:

Ordförande: *Ann-Sofi Gaverstedt, Teknikföretagen*
Vice ordförande: *Monica Axell, RISE*

Övriga styrelseledamöter och suppleanter:

Charlotte Eisner, NEVS
Jan Boström, Sjöstadsföreningen
Olga Kordas, KTH/Viable Cities
Marie-Louise Persson, Riksbyggen
Östen Ekengren, IVL/Smart City Sweden
Jonas Törnblom, Envito.

Suppleanter är:

Fredrik Rosenqvist, EON
Johan Teselius, Infranode

ElectriCITY har fyra styrgrupper som har möten i anslutning till ElectriCITYdagar och som förbereder för styrelsemöten.



Ordförande i styrgrupper:

- Smart energi – *Björn Laumert, KTH*
- Hållbara transporter – *Charlotte Eisner, NEVS*
- Cirkulär ekonomi – *Jonas Törnblom, Envito*
- Digitalisering – *Björn Ragnarsson, Länsförsäkringar*

ElectriCITY hyr arbetsplatser på Goto 10 vid Hammarby Kaj. Idag finns det fem personer som är aktiva i organisation motsvarande fyra heltidsanställningar. Till detta kommer sju personer som är engagerade på timbasis. Styrelseordförande har i sin arbetsbeskrivning hos sin arbetsgivare att hon kan använda en viss del av sin "normala" arbetstid att vara ordförande.

Medarbetare i ElectriCITY:

- *Jörgen Lööf* är VD i föreningen och projektledare för Energi Hemma, Odlas Hemma och MatchMaking, samt verksam i Sharing Cities, Ladda Hemma
- *Rickard Dahlstrand* är CTO samt projektledare för Cirkulär ekonomi och Digitalisering för samtliga verksamheter, samt huvudansvarig för utlysningar
- *Sten Bergman* är projektledare för Hållbara transporter och Energi Hemma
- *Lennart Backlund* har övergripande kommunikationsansvar, administrerar hemsidan, projektleder Ladda Hemma, samt verksam i Sharing Cities och Klimatspanarna
- *Lena Nielson* svarar för medlemsregister, sekretariat samt verksam med kommunikation
- *Lennart Ivarsson* ansvarar för vår externa kommunikation samt SjöstadsOpinion
- *Allan Larsson*, grundare av ElectriCITY samt senior rådgivare, arbetar med forskningssamarbeten, internationella kontakter, nya medlemmar och Green Tech Line
- *Erica Ericsson* arbetar med Energi Hemma samt Hållbara transporter
- *Selene Samuelsson* är testbäddssamordnare för Sharing Cities, projektleder Klimatspanarna samt är verksam i Odlas Hemma
- *Per Andersson* projektleder Framtidsspanarna, arbetar med Klimatspanarna, samt projekt inom Cirkulär ekonomi
- *Henric Gustafson* är verksam inom Hållbara transporter och Ladda Hemma
- *Sofia Gunnarsson* är verksam med projekt i Hållbara transporter
- Ekonomiadministrationen utförs av Wint, en digital redovisningsbyrå, med Axel Nelén som revisor med Jarl-Erik Rollén som revisorssuppleant

Organisatoriska mål för 2020

1. Ekonomiskt överskott på minst 500 000 kr

- Långsiktigt mål att ha en buffert minst 25 % av omsättningen (inkl medlemsinsatserna) för att ha bättre marginal vid årsskiftet.
- Generell översyn och minskning administrativa kostnader och overhead.
- Personal som ej arbetar administrativt under 2020 ska påbörja arbetet att hitta tydlig finansiering via medlemsprojekt.
- Personal som arbetar administrativt ska få tydligare mål och leverabler.

2. Samarbete med RISE och organiserad hantering av utlysningar

- a) Intäkter från utlysningar (ex SC) ska öka.
- b) Syftet är att skapa nytta för våra medlemmar eftersom många medlemmar efterfrågar stöd med utlysningar och innovationsprojekt.
- c) Bygger upp alternativa intäktsströmmar vilket gör oss mindre beroende av medlemsintäkter.

3. Organisatoriska förbättringar, processer och struktur.

- a) Stödsystem för projektstyrning införs i större projekt.
- b) Processer sätts upp för större och mer regelbundna aktiviteter.
- c) Sätta upp en medlemsprocess, strukturerad medlemsvård och samtal runt projekt.
- d) Inleda en dialog med 10 st av ElectriCITYs medlemmar, med målet att tillsammans skapa mer medlemsnytta, för att de ska välja att gå upp till en högre serviceavgift.
- e) Öka intäkterna utan att öka personalbehov.

4 Strategiarbetet i ElectriCITY delas upp i styrelsen för att få en tydligare riktning.

Punkterna och de personer som ska titta vidare på respektive punkt är:

- a) Medlemsnyttan – *Monica, Charlotte, Jan*
- b) Avtalen – *Charlotte, Ann-Sofi*
- c) Kompetensbehov – *Jan, Olga*
- d) Urban Living Lab – *Östen, Jörgen, Rickard, Ann-Sofi.*
- e) Kalkylmodell för systemfrågor – *Monica, Östen, Mari-Louise, Olga.*
Monica tar fram ett förslag och pratar ihop sig med övriga.

Budget 2020**Intäkter**

Serviceavgifter inkl prognos över nya medlemmar	2 700 000 kr
Ytterligare ospecificerat medlemstillskott	200 000 kr
Stöd Sharing Cities	1 200 000 kr
Övrigt Stöd	700 000 kr
Konsultintäkter	200 000 kr
Totalt intäkter:	5 000 000 kr

Kostnader

Smart och förnybar energi	800 000 kr
Hållbara transporter	1 000 000 kr
MatchMaking/Nya smarta städer	150 000 kr
Cirkulär ekonomi/Digitalisering/Återvinning	1 200 000 kr
Investeringar/Nya företag	50 000 kr
Övriga projekt (Snyggt&Tryggt, Ung förh, odla hemma etc)	200 000 kr
Kommunikation/marknadsföring/event	500 000 kr
Administration/lokaler	600 000 kr
Totalt kostnader:	4 500 000 kr

Medlemmar och partners

